

QUÉ PRETENDEMOS

- ⇒ **VISIÓN:** Una metrópolis Buenos Aires con participación y responsabilidad de sus ciudadanos, integrada en la economía global, inclusiva y solidaria. Proponemos avanzar en la utilización del planeamiento estratégico participativo, en el desarrollo de gobiernos locales que impliquen una mayor equidad y competitividad y en la coordinación interjurisdiccional.
- ⇒ **MISIÓN:** Mejorar la gestión de las políticas públicas metropolitanas. Trabajamos para identificar, proponer e impulsar la articulación de decisiones gubernamentales y de la sociedad civil que mejoren la calidad de vida de los habitantes.
- ⇒ **METODOLOGÍA:** trabajamos convocando a los diferentes actores de cada tema para **construir y definir** la agenda de políticas públicas y, en consecuencia, realizar acciones y propuestas.

LA METRÓPOLIS BUENOS AIRES

La metrópolis Buenos Aires existe como **realidad de asentamiento poblacional** con características propias que la identifican y constituyen como un **sujeto social complejo y multidimensional**, que debiera ser objeto de planeamiento estratégico desde la óptica de la gestión de políticas públicas.

Al interior de este sujeto social observamos una multiplicidad de actores e instituciones que viven y se involucran en el entramado social:

- la sociedad del conocimiento (*universidades, institutos, centros de estudio y cultura*)
- los intereses difusos (*ONG's, comunicadores, formadores de opinión, consultores*)
- los intereses fácticos (*sindicatos, empresas, grupos profesionales y religiosos*)
- la esfera política (*partidos políticos, legisladores, ejecutivos públicos y privados*)
- la administración pública (*funcionarios, asesores, intermediarios*)

Cada uno de estos actores asume un cierto grado de participación en la toma de decisiones y plantea una serie de reclamos con respecto a la gestión de políticas públicas. Justamente la elección del planeamiento estratégico participativo como herramienta de trabajo se basa en su idoneidad para integrar al planteo de políticas, las metas y objetivos demandados. Para ello, es fundamental la participación efectiva de TODOS los actores involucrados, tanto en su formulación como en su ejecución y evaluación, para asegurar su **legitimidad social y sustentabilidad**.

Nuestro objetivo como organización de la sociedad civil es generar un espacio participativo y de consenso que contenga las decisiones de gobierno, las demandas de la sociedad civil, los aportes académicos y los emprendimientos comunitarios. Desde este espacio pretendemos facilitar acciones que fortalezcan los componentes que definan e impulsen a la metrópolis como tal, integrándola como un sistema, objeto y sujeto de planificación.

Los destinatarios de nuestra visión son los decisores públicos, privados y sociales con sus diferentes grados de responsabilidad en la decisión y ejecución de políticas y emprendimientos, sus colaboradores técnicos y administrativos, los funcionarios y los formadores de opinión. Para llevar a cabo nuestro objetivo creemos fundamental realizar un análisis integral del sujeto metrópolis Buenos Aires, con la mirada puesta en dos referencias de contexto:

- La distribución del ingreso y los niveles de pobreza.
- La competitividad regional y los mercados locales.

Para realizar dicho análisis -que consideramos indispensable - proponemos la **construcción y difusión tanto de información como de conocimientos en diferentes formatos y modalidades.**

AGENDA PRIORITARIA PARA LA REGIÓN

El contexto actual del **poder institucional y político fragmentado**, limita y dificulta la ejecución de políticas públicas eficaces, demandadas por situaciones y prioridades concretas de la metrópolis, sus actores individuales y colectivos y sus gobiernos locales. Nuestra propuesta es trabajar la **agenda real de situaciones conflictivas y prioritarias** tendiendo a que los decisores interactúen, coordinen y planifiquen estratégicamente sus acciones.

Por restricción constitucional, la **ejecución de determinadas políticas públicas tienen carácter local**, desde el Municipio, la Provincia o la Ciudad Autónoma, con explícitas limitaciones a la delegación de poder político, lo que significa que no es posible crear autoridades o entidades que superen o excedan las ya existentes.

En cambio, sí son posibles los acuerdos específicos entre jurisdicciones, **incluyendo de ser necesario el Gobierno Federal**, como herramientas eficaces para construir abordajes sistémicos, donde pueden plantearse situaciones de delegación de facultades para la obtención de determinados objetivos. Mencionamos como ejemplo la posibilidad de delegar poder de policía o asignar recursos a programas especiales.

Para lograr resultados trabajamos identificando, formulando y ordenando propuestas y prioridades atendiendo tres planos:

1. El sensible, conformado por situaciones regionales de fuerte impacto en la opinión pública y con efecto en la creatividad y prioridad de los decisores.
2. El operativo, conforme a las áreas de responsabilidad en la gestión, atendiendo las competencias y atribuciones de las autoridades responsables en la puesta en marcha de soluciones reales.
3. El estratégico, compuesto por la elaboración e identificación de dilemas y escenarios alternativos para la metrópolis, atendiendo la alteración en los patrones de su comportamiento y proponiendo consignas de intervención hacia el largo plazo.

Desde el año 2000 la Fundación Metropolitana trabaja identificando la agenda permanente de realidades de la metrópolis Buenos Aires, cuya solución demandan tanto actores individuales y colectivos como gobiernos locales.

Desde esta **Agenda** se promueve el intercambio entre los decisores públicos proponiéndoles planificar estratégica, coordinada y participativamente. También facilita y promueve el planeamiento participativo propiciando la convocatoria a los actores de la sociedad civil, dispuestos a canalizar disensos y construir consensos con sus protestas y propuestas.

Para ello, hemos definido una serie de **dimensiones integradoras** y de **campos temáticos** que dan cuenta de cuestiones específicas sobre las que focalizamos nuestro trabajo.

- **Dimensiones integradoras:** *permiten interrelacionar los campos temáticos*

Ambiente y urbanismo
Infraestructura y servicios públicos
Educación y cultura
Desarrollo local e integración sudamericana
Justicia y seguridad
Desarrollo social

- **Campos temáticos:** *en lo que trabajamos*

Gobernabilidad y gestión
Ordenamiento territorial
Movilidad
Infraestructura sanitaria
Manejo de Cuencas
Cambio climático
Residuos sólidos urbanos
Acceso a la tierra y la vivienda
Salud preventiva y hospitalaria
Trabajo y producción

EL FORO METROPOLITANO

Es el momento integrador de conceptos y temáticas desarrolladas por la Fundación Metropolitana en el seguimiento de la Agenda de la metrópolis. Convoca a actores directa e indirectamente comprometidos en la formulación y ejecución de políticas públicas y consta de tres etapas:

- Pre foro: durante esta instancia se definen los temas y abordajes a trabajar, comienza la inscripción de participantes y se realiza con ellos un trabajo previo que incluye el intercambio de materiales, la realización de talleres, la participación en foros virtuales, etc.

- Foro: es el momento de encuentro presencial de todos los participantes y consta de dos dinámicas de trabajo: los plenarios de temas básicos y los foros temáticos relacionados con la Agenda Prioritaria.

- Post foro: es el momento de difusión de los aportes, producto del trabajo realizado durante el pre foro y foro. La información es difundida en distintos ámbitos y circuitos de decisión, con el objetivo de impactar en el diseño y ejecución de políticas públicas.

La primera edición del Foro Metropolitano se llevó a cabo en septiembre de 2001 en el Golden Center de Parque Norte, con la consigna *Construyendo capital social para la Gran Buenos Aires*, reunió a 250 líderes y gestores de la metrópolis que, organizados en foros temáticos, discutieron sobre los puntos que debían integrar una agenda metropolitana. Entre los oradores del I Foro Metropolitano se destacaron Juan José Llach, Jorge Remes Lenicov, Daniel Sabsay, Beatriz Nofal y Arnaldo Bocco.

La segunda edición se realizó en abril de 2005 en el Centro Cultural San Martín, con la consigna *Construyendo consenso para la Gran Buenos Aires*, y reunió a 400 participantes. Participaron en el II Foro Metropolitano, tanto en calidad de oradores como de panelistas, representantes de la gestión pública: Daniel Arroyo, Oscar Tangelson, José López, Hugo Amicarelli, Eduardo Sicaro, Abel Fatala y Máximo Lanzetta; y representantes de la academia y del tercer sector: Daniel Malcolm, Genoveva de Mahieu, Alfredo Alberti, Raúl Fernandez Wagner, Pedro Pirez y Eduardo Reese.

La tercera edición se realizó en agosto de 2006 durante tres jornadas, distribuidas en la Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo de la UBA y en la Biblioteca Nacional. Bajo la consigna *Construyendo conciencia para la Gran Buenos Aires*, se desarrollaron tres plenarios y cuatro foros temáticos en simultáneo. Participaron en el III Foro Metropolitano 350 decisores, entre otros representantes de la gestión pública como Daniel Filmus, Martín Sabbatella, Hermes Binner y Mario Oporto; expertos en distintas temáticas como José Barbero, Roberto Agosta, Carlos Ben, Eduardo Reese y Mario Róvere y representantes de la cultura y la educación como Horacio González, Pacho O'Donnel, Silvio Feldman y Silvia Fajre.

La cuarta edición, se desarrolló en agosto de 2007 en el auditorio del Banco de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. En el marco de un año electoral y con la consigna *Construyendo compromisos para la Gran Buenos Aires*, se desplegaron durante los meses de julio y agosto cuatro foros temáticos para definir compromisos posibles de ser acordados por las nuevas autoridades de la metrópolis. La labor desarrollada fue presentada, junto a dos plenarios más, en una jornada realizada el 23 de agosto. Participaron de este proceso 250 actores de la metrópolis, entre los cuales se destacaron gestores públicos como Alfredo Garay, Claudia Bernazza, Daniel Chaín y Alberto Pérez, y diversos especialistas como Francisco Suárez, Federico Bervejillo, Eduardo Reese y Edgardo Bortolozzi, entre otros.

Los aportes de cada Foro Metropolitano pueden ser consultados en www.metropolitana.org.ar

LA GRAN CIUDAD Y EL ID METROPOLITANO

La Fundación Metropolitana edita periódicamente la publicación La Gran Ciudad con el objetivo de acercar aportes al debate sobre políticas públicas regionales y colaborar con el proceso de toma de decisiones. Es leída por más de 2000 actores de la metrópolis Buenos Aires. Se han publicado, entre otros temas, notas sobre la situación de la Cuenca Matanza – Riachuelo, la planificación estratégica y la regionalización, el ciclo integral de los residuos sólidos urbanos y el acceso al agua y saneamiento.

Además, la Fundación Metropolitana mensualmente envía por correo electrónico el ID Metropolitano a más de 3000 lectores. Este informe contiene notas, entrevistas, columnas de opinión e indicadores con contenidos de gobernabilidad local y regional.

La Gran Ciudad y el ID Metropolitano pueden consultarse en www.metropolitana.org.ar

ESTRUCTURA INSTITUCIONAL

Consejo de Administración

Presidente

Pedro Del Piero

Vicepresidente

Alfredo Garay

Secretario

Ricardo Gerardi

Tesorero

Héctor Rossi

Vocales

Silvia Biondo

Arnaldo Bocco

Luciano Pugliese

Francisco Tossi

Estudios y Proyectos

Hugo Buzio

Ignacio Paez Mañá

Carlos Zaballa

Área de Contenidos

Lucía Canel

Área de Comunicación

Enrique de la Calle

Recursos

Yesica Araujo

Comité de Expertos

Juan Manuel Abal Medina

Artemio Abba

José Barbero

Andrés Borthagaray

Genoveva de Mahieu

María Di Pace

Vicente Donato

Mabel Fernández

Raúl Fernández Wagner

Graciela Gerola

Rubén Guillén

Máximo Lanzetta

Juan José Llach

Cristina Maiztegui

Daniel Malcolm

Pedro Pirez

Eduardo Reese

Mario Rovere

Jorge Remes Lenicov